|  |
| --- |
| **Numéro du module :** |
| 1 |
| **Titre du module :** |
| Canevas |
| **Résultat d’apprentissage :** |
| s. o. |
| **Élément de performance :** |
| **déterminer les postes budgétaires les plus importants et les couts annuels approximatifs** |

|  |  |
| --- | --- |
| **Titre de l’activité** | Activité : Postes budgétaires |

|  |
| --- |
| **Description** |
| **Description du contenu de D2L (résumé)**  **Cette activité te permettra de comprendre comment fonctionnent des postes budgétaires dans un contexte de gestion.** |
| **Mise en contexte / Mise en situation :**  **Les entreprises sociales se doivent d’avoir un système de gouvernance à deux niveaux. Au niveau stratégique, les décisions sont prises par un conseil d’administration. Au niveau suivant, les employés ou les bénévoles de l’entreprise sociale appliquent et mettent en œuvre ces décisions.**  **Les municipalités fonctionnent exactement comme des entreprises sociales. Au lieu d’avoir un conseil d’administration, elles ont un conseil municipal. C’est lui qui prend les décisions stratégiques.**  **Dans le cadre de cette activité d’apprentissage, les modèles d’analyses seront des modèles municipaux. De cette façon, il est plus facile d’avoir accès à des documents d’analyse et de lectures. …** |
| **Détails de l’activité (production attendue ou déroulement)**  **Partie 1 : Lecture**   1. **Lis les sections énoncées dans** [le chapitre 5 du *Manuel de la présentation de l’information financière municipale*](https://www.mamh.gouv.qc.ca/fileadmin/publications/finances_indicateurs_fiscalite/information_financiere/manuel_information_financiere/manuel_chapitre_5.pdf) **[au Québec] :**     1. **1.1 Élaboration du budget (p. 35 à 37)**    2. **Annexe 5-L : Système de codage (p. 131 à 166)** 2. **Lis la section L’établissement du budget à la page Web** [Guide de tenue de livres à l’intention des organismes sans but lucratif](http://www.omafra.gov.on.ca/french/nfporgs/94-014.htm)**.**   **Partie 2 : Analyse du budget**  Tu es consultant pour la Ville de Moscou en matière de révision des processus. Tu as été embauché pour réviser l’ensemble des processus de la Ville et, pour ce faire, tu dois analyser les divers budgets. Le directeur général de la Ville t’a demandé tout particulièrement d’analyser et de réviser le budget du service des incendies.  Le budget du service des incendies contient plusieurs postes budgétaires. Comme la Ville de Moscou éprouve d’importants problèmes financiers, tu as le mandat de réviser ce budget en particulier et de recommander des réductions des couts opérationnels, le tout en assurant un impact minimal sur le niveau de service offert à la population. La réduction demandée par le directeur général est d’au moins 8 % du budget du service des incendies.   1. **Lis le budget qui se trouve dans le document *Budget 2022*.** 2. **Analyse le budget.** 3. **Dans le document *Les postes budgétaires*, suis les étapes présentées.** 4. **Remets ton document à ton professeur.** |