|  |
| --- |
| **Numéro du module :** |
| 3 |
| **Titre du module :** |
| Divers rôles et responsabilités associés à une entreprise sociale |
| **Résultat d’apprentissage :** |
| Analyser les rôles et responsabilités des diverses instances et des fiduciaires pouvant impacter l’entreprise sociale afin de prévoir les conséquences potentielles découlant de la prise de décision. |
| **Élément de performance :** |
| * décrire les rôles et responsabilités des fiduciaires et des diverses instances * établir le lien entre les rôles et les responsabilités des fiduciaires et les concepts de gouvernance saine et efficace d’une entreprise sociale |

**Type d’activité :**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Formative  Sommative | Activité  Discussion  Questionnaire  Lecture  Séance de cours  Autre : | En petit groupe (\_\_\_ participants par groupe)  Individuelle |

|  |  |
| --- | --- |
| **Titre de l’activité** | Activité : Conseil d’administration de Hockey en ville inc. – rôles et responsabilités |

|  |
| --- |
| **Description** |
| **Résumé (1-2 phrases) :** |
| Dans le cadre de cette activité, tu apprendras la composition d’un conseil d’administration ainsi que ses rôles et responsabilités, le tout en lien avec une gouvernance saine et efficace pour le bien de l’entreprise sociale. |
| **Mise en contexte / Mise en situation :** |
| Une entreprise sociale se doit d’avoir un conseil d’administration. Ce dernier prend des décisions stratégiques pour le bien de l’entreprise sociale.  Hockey en ville inc. est une entreprise sociale créée au bénéfice des jeunes qui désirent amasser de l’argent pour leur avenir. Pour ce faire, ils agiront à titre d’instructeurs de hockey, donnant des leçons aux enfants qui désirent apprendre les rudiments de ce sport.  Le conseil d’administration de Hockey en ville inc. est composé de fiduciaires (administrateurs) qui dirigent stratégiquement l’entreprise sociale. Les membres du conseil d’administration ont des rôles et responsabilités à assumer pour mener à bien la mission de l’entreprise sociale. Toutefois, la saine gouvernance de Hockey en ville inc. est discutable. Plusieurs décisions ont été prises de manière pas très orthodoxe.  Dans le cadre de cette activité, tu dois analyser les rôles et responsabilités qui incombent aux membres d’un conseil d’administration et tu dois faire les recommandations appropriées concernant Hockey en ville inc. |
| **Consignes, directives et ressources (liens, manuels, images, etc.) :** |
| 1. Relis l’étude de cas de Hockey en ville inc. 2. Lis les documents suivants :    1. [*20 questions que les administrateurs d’organismes sans but lucratif devraient poser sur les obligations des administrateurs*](https://www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dosbl/publications/questions-administrateurs-osbl-ressources-humaines). Ce document a été écrit pour les conseils d’administration d’entreprises. Cependant, les principes s’appliquent parfaitement aux entreprises sociales.    2. [*20 Questions que les administrateurs devraient poser sur la constitution et le maintien d’un conseil d’administration efficace*](https://www.cpastore.ca/product/20-questions-que-les-administrateurs-devraient-poser-sur-la-constitution-et-le-maintien-d-un-conseil-d-administration-efficace/2083)(pages 13 à 17, 18 à 20, 26 et 27) 3. Réponds aux questions suivantes :    1. Quels sont les devoirs que les fiduciaires devraient appliquer en tant que membres du conseil d’administration de Hockey en ville inc.?    2. Dans le texte Hockey en ville inc., quels sont les éléments qui font croire à une culture négative au sein de Hockey en ville inc.? Tes réponses doivent être présentées en style télégraphique (*point form*).    3. Est-ce qu’il y a des membres du conseil d’administration qui manquent à leur devoir de loyauté? Si oui, indique quels sont les membres et leurs manquements. 4. Effectue le travail suivant :    1. À partir de tes lectures dans cet exercice, émets trois (3) recommandations en vue d’une saine gouvernance à Hockey en ville inc.    2. Identifie deux (2) rôles d’organisations externes (autre que Hockey en ville inc.) qui sont impactés par les décisions de Hockey en ville inc. Les organisations externes sont :       * la ville de Stanley;       * le centre jeunesse;       * l’école secondaire. 5. Soumets toutes les parties de ton travail au professeur. |