|  |
| --- |
| **Numéro du module :** |
| 2 |
| **Titre du module :** |
| Politique de gouvernance |
| **Résultat d’apprentissage :** |
| Rédiger une politique portant sur la gouvernance et le processus de prise de décision stratégique d’une entreprise sociale qui servira d’élément fondamental au conseil d’administration. |
| **Élément de performance :** |
| Sans objet. |

**Type d’activité :**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Formative  Sommative | Activité  Discussion  Questionnaire  Lecture  Séance de cours  Autre : | En petit groupe (4 participants par groupe)  Individuelle |

|  |  |
| --- | --- |
| **Titre de l’activité** | Activité de groupe : Politiques de gouvernance et décisionnelle de Hockey en ville inc. |

|  |
| --- |
| **Description** |
| **Résumé (1-2 phrases) :** |
| Cette activité te permettra d’élaborer la politique de gouvernance et de prise de décision de Hockey en ville inc. avec tes coéquipiers. |
| **Mise en contexte / Mise en situation :** |
| Tu as été informé que l’entreprise sociale Hockey en ville inc. connait des déboires de gouvernance. Le conseil d’administration a adopté par un vote majoritaire ton embauche dans un but précis. Tu es un expert en gouvernance d’organisation sociale. En tant que consultant récemment embauché par Hockey en ville inc., tu t’es vu confié le mandat d’élaborer une politique de gouvernance.  Lorsque tu as lu la résolution du conseil d’administration, tu as aussi constaté que tu dois inclure dans la politique de gouvernance une politique portant sur la prise de décision.  La politique décisionnelle doit porter sur les éléments suivants :   1. Qu’est-ce qu’une séance du conseil d’administration? 2. Quelles sont les règles de fonctionnement d’une séance du conseil d’administration? 3. Que faire avant une séance du conseil d’administration? 4. Que faire pendant une séance du conseil d’administration? 5. Que faire après une séance du conseil d’administration? 6. Que faire en dehors des séances du conseil d’administration?   La politique de gouvernance doit contenir un minimum de deux (2) indicateurs de performance permettant de déterminer si les objectifs de la politique de gouvernance sont atteints.  À titre d’exemple, les indicateurs peuvent être :   * le nombre de résolutions rejetées par un vote majoritaire (peut indiquer un conflit au sein du conseil d’administration); * le nombre de fois qu’un membre du conseil d’administration a contrevenu au code d’éthique ou à la politique sur les conflits d’intérêts.   Dans le cadre de ce module, tu dois élaborer la politique de gouvernance de Hockey en ville inc. Cette politique doit inclure la politique de prise de décision du conseil d’administration. Tu vas élaborer cette politique avec **les mêmes coéquipiers** que ceux qui t’ont aidé à élaborer la mission et la vision de Hockey en ville inc.  Une fois le politique de gouvernance terminée, vous devrez la présenter à l’aide d’outils de présentation à la classe, comme si les étudiants étaient les membres du conseil d’administration. |
| **Consignes, directives et ressources (liens, manuels, images, etc.) :** |
| **Partie 1 : Travail à effectuer**   1. Lis les ressources suivantes :    1. [*Guide d’accueil et de référence pour les élues et les élus municipaux*](https://www.electionsmunicipales.gouv.qc.ca/fileadmin/publications/elections/guide_accueil_elus_municipaux.pdf), p. 7 à 12. Cette lecture te permettra d’en apprendre davantage sur la politique de prise de décisions.   **Note :** Bien qu’il s’agisse d’un document axé sur le monde municipal du Québec, le même processus décisionnel est utilisé pour les activités d’un conseil d’administration d’une entreprise sociale.   * 1. [*Guide d’élaboration d’une politique de gouvernance*](https://ideos.hec.ca/wp-content/uploads/2021/03/Guide-sur-les-politiques-de-gouvernance_2017-12-13.pdf). La politique devra être basée sur les informations contenues dans ce guide.   2. [*Guide de sélection et d’élaboration des indicateurs aux fins de l’évaluation de la performance du système public de santé et de services sociaux*](https://www.msss.gouv.qc.ca/professionnels/documents/mesure-et-analyse-de-la-performance/Guide_de_selection_et_delaboration_des_indicateurs.pdf), p. 1 à 4. Cette lecture te présentera des notions de base portant sur les indicateurs de performance.  1. Visionne la vidéo [*Politique de gouvernance*](https://www.youtube.com/watch?app=desktop&v=8t9FOhvDCog), qui présente le modèle de gouvernance du centre de santé communautaire Hamilton/Niagara. 2. Télécharge le document *Politique de gouvernance et processus de prise de décision stratégique de Hockey en ville inc*. et effectue le travail qui y est présenté. 3. Cite les sources que tu as consultées pour effectuer le travail. 4. Soumets, dans le casier désigné, ton travail au professeur.   **Partie 2 : Présentation orale**  Imagine-toi en tant que directeur général de Hockey en ville inc. Tu t’es vu confié le mandat d’élaborer une politique de gouvernance et une politique de prise de décision. Une fois la politique élaborée, il faut maintenant la présenter au conseil d’administration. Tu dois présenter la politique avec tes collègues.  L’objectif de la présentation est que vous soyez capable de transmettre les informations clés (importantes) au conseil d’administration. Voici les informations que vous devez absolument présenter :   1. Expliquer la mission et la vision de Hockey en ville inc. 2. Expliquer le rôle du président, du vice-président, du trésorier et des autres membres du conseil d’administration. 3. Parler de la présence d’un code d’éthique. 4. Expliquer le processus démocratique des réunions du conseil d’administration.   Chaque équipe aura dix (10) minutes pour faire sa présentation.  Durant la présentation, le professeur agira en tant que président du conseil d’administration. Les autres étudiants agiront, eux, comme membres du conseil d’administration. Il se peut que ton professeur ou d’autres étudiants te posent des questions à la fin de la présentation. Tu devras t’attendre à répondre aux questions.  Prépare une courte présentation du genre PowerPoint afin d’aider les membres du conseil d’administration à suivre la présentation.  La politique de gouvernance et la politique de prise de décision ont été élaborées par ton équipe, et doivent donc être présentées en équipe.  **Directives**   1. Préparez ensemble une présentation PowerPoint qui fait état des éléments mentionnés ci-dessus. 2. Respectez les consignes suivantes lors de votre présentation :    * **Durée :** La présentation doit durer environ 10 minutes.    * **Travail de groupe :** Tous les membres du groupe doivent participer à la présentation de façon équitable.    * **Soumission :** Vous devez soumettre le PowerPoint au professeur avant de le présenter devant la classe. 3. Consultez la rubrique afin de vous familiariser avec les critères d’évaluation de la présentation. 4. Entrez dans l’activité de groupe par la section **Mes travaux**, en choisissant l’option « Groupes ». 5. Soumettez, dans le casier désigné, le PowerPoint de la présentation.   **Note :**   * Votre professeur vous précisera la date et l’heure de votre présentation par la méthode de son choix. Elle aura lieu lors de la séance de cours 5. * Chaque groupe devra remettre un seul PowerPoint.   **Rappel :** Consulte la rubrique associée à l’activité. |